

Grip zonder gedoe.

Ticasa brengt overzicht en operationele rust met een pragmatische ERP- en WMS-oplossing

Ticasa B.V. is gespecialiseerd in exotische vis- en foodproducten en levert een breed assortiment dat continu wordt afgestemd op de vraag van de klant. Import, opslag, eigen verwerking en distributie vinden plaats op één locatie in Stellendam. Juist die combinatie vraagt om overzicht, grip en rust op de werkvloer.

Het bestaande boekhoudpakket had jarenlang goed gefunctioneerd, maar bood onvoldoende ondersteuning voor verdere professionalisering. In het magazijn werd veel gewerkt met papier en Excel. Voorraadlocaties, orderpicking en registraties waren grotendeels handmatig ingericht. Dat leidde tot foutgevoeligheid en onnodige werkdruk.

Hoe krijgen we meer structuur en overzicht in de dagelijkse operatie, zonder onnodige complexiteit.



Mijn rol: pragmatische regie, dicht op de operatie.

Als interim ERP en WMS Projectmanager was ik verantwoordelijk voor de end-to-end implementatie van ERP en WMS aan kantzijde. De organisatie was compact, de lijnen kort en de scope overzichtelijk. Dat maakte een directe en hands-on aanpak mogelijk.

Ik werkte nauw samen met een klein kernteam vanuit Purchasing, Sales, Finance, Quality / Items / Production, Transport en Warehouse. Mijn rol was om dagelijkse processen te vertalen naar eenvoudige, werkbare digitale workflows — met continu oog voor wat op de werkvloer echt werkt.

Aanpak: eenvoudig, beheerst en praktisch.

De aanpak bij Ticasa was bewust pragmatisch. Geen onnodige complexiteit, maar doen wat nodig is om grip te krijgen op processen.

Belangrijke uitgangspunten waren:

- Duidelijke en realistische scopekeuzes
- Werken binnen standaard softwaremogelijkheden
- Minimale inzet van maatwerk
- Stap-voor-stap vertaling van processen naar digitale workflows
- Intensieve samenwerking met een klein kernteam
- Testen, training en datamigratie met minimale impact op de operatie

Verandermanagement bleef beperkt. Het team was vanaf het begin betrokken en zag direct de meerwaarde van de nieuwe manier van werken.



Resultaat: rust, overzicht en minder handwerk.

ERP en WMS zijn gelijktijdig en beheerst live gegaan — zonder hectiek. Na livegang beschikt Ticasa over:

- Eén centrale en betrouwbare bron van informatie
- WMS-ondersteuning in het magazijn
- Scanning voor voorraadlocaties en orderpicking
- Aanzienlijk minder handmatig werk en Excel
- Minder fouten door processturing
- Beter overzicht in voorraad en productie
- Merkbaar meer rust en overzicht in de dagelijkse operatie

De systemen ondersteunen nu de medewerkers, in plaats van andersom.

Sta je voor een vergelijkbaar ERP- of WMS-vraagstuk en wil je sparren over de aanpak, risico's en regie?

**Neem contact op
en ik deel je mijn visie op jullie uitdaging.**